



Утверждаю

Н.О. Самохина

Приказ № 233/1 от 09.10.2020

## Положение

### по организации наставничества в МБОУ СОШ № 5 г.Сальска

#### 1.Общие положения

1.1.Настоящее Положение по организации наставничества в Муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении средней общеобразовательной школе №5 г. Сальска (далее – Положение) определяет цели, задачи, порядок внедрения Целевой модели наставничества (далее – ЦМН) в Муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении средней общеобразовательной школе № 5 г. Сальска (далее - Учреждение), права и обязанности наставников и наставляемых, куратора внедрения ЦМН.

1.2.Модель реализуется на основании

- Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 г.,
  - приказов министерства общего и профессионального образования Ростовской области от 08.06.2020 № 446 «О внедрении в Ростовской области методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для общеобразовательных организаций» и от 04.09.2020 № 712 «Об утверждении перечня муниципальных общеобразовательных организаций для внедрения методологии (целевой модели) наставничества»,
  - приказа управления образования Сальского района от 28.09.2020 № 522 «О внедрении целевой модели наставничества в образовательных организациях Сальского района»,
- и в целях реализации федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы» национального проекта «Образование».

1.3.Основные термины и понятия, применяемые в настоящем Положении:

**Целевая модель наставничества** – система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации системы наставничества в Учреждении.

**Наставничество** - универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимополезное общение, основанное на доверии и партнерстве.

**Форма наставничества** – способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой потребностями наставляемых, конкретными целями и задачами наставнической пары или группы.

**Наставляемый** – участник наставнической пары или группы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные личные

и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

Наставляемым может стать любой обучающийся по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам (проявивший выдающиеся способности, демонстрирующий неудовлетворительные образовательные результаты, с ограниченными возможностями здоровья, попавший в трудную жизненную ситуацию, имеющий проблемы с поведением, не принимающий участие в жизни школы, отстраненный от коллектива), а также молодой специалист и любой педагог, изъявивший желание (находящийся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости, находящийся в процессе адаптации на новом месте работы, желающий овладеть современными программами, цифровыми навыками, ИКТ компетенциями и т.д.).

**Наставник** – участник ЦМН, имеющий успешный опыт в достижении личностного и профессионального результата, обладающий опытом и навыками, необходимыми для повышения уровня компетенций и самореализации наставляемого.

Наставниками могут быть обучающиеся образовательной организации, педагоги и специалисты Учреждения, успешные предприниматели или общественные деятели, которые чувствуют потребность передать свой опыт, а также специалисты предприятий и организаций любых форм собственности, изъявивших готовность принять участие в реализации ЦМН в части профессионального самоопределения обучающихся.

**Куратор** – специалист Учреждения, который осуществляет организационное, аналитическое, информационное сопровождение реализации системы наставничества.

**Метакомпетенции** – «гибкие» навыки, позволяющие формировать новые знания и компетенции. Например, способность к самообразованию и саморазвитию, коммуникативные навыки, эмоциональный интеллект, критическое мышление и др.

**Дорожная карта** – универсальный наглядный пошаговый инструмент планирования по развитию проекта/организации/стратегии и т.д. с обозначением основных этапов, сроков, мероприятий по достижению ключевых показателей в краткосрочной или долгосрочной перспективе.

**Медиаплан** – инструмент для организации системного и последовательного информационного сопровождения события через размещение контента на определенных информационных ресурсах.

## 2. Цель и задачи

2.1. **Целью** реализации ЦМН в Учреждении является создание условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников, в том числе молодых специалистов Учреждения.

### 2.2. **Задачи** внедрения ЦМН:

- улучшить показатели Учреждения в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
- подготовить обучающихся к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;

- раскрыть личностный, творческий, профессиональный потенциал каждого обучающегося, поддерживать формирование и реализацию индивидуальной образовательной траектории;
- создать психологически комфортную среду для развития и повышения квалификации педагогов, увеличить число закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- создать канал эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
- сформировать открытое и эффективное сообщество Учреждения, способное на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения;
- оказать помощь в раскрытии и оценке личного и профессионального потенциала обучающихся;
- повысить осознанность обучающихся в вопросах выбора профессии, самоопределения, личностного развития, формирования ценностных и жизненных ориентиров;
- развить в обучающихся лидерские, организационные, коммуникативные навыки и метакомпетенции;
- оказать помощь в приобретении опыта, знакомить с повседневными задачами внутри профессии.

### **3.Механизм реализации**

3.1. Для реализации ЦМН формируется рабочая группа из числа привлеченных специалистов и педагогических работников Учреждения.

3.2. Рабочая группа осуществляет следующие функции:

- разработка и реализация Дорожной карты по внедрению ЦМН;
- организационное и методическое сопровождение работы наставнических пар и групп;
- организация аналитической и информационной работы через разработку медиаплана в рамках компетенций;
- организация отбора и обучения наставников;
- осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, успешных предпринимателей или общественных деятелей, а также специалистов предприятий, участвующих в программе наставничества;
- формирование наставнических пар и групп;
- осуществление своевременной и систематической отчетности;
- проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности ЦМН в Учреждении;
- участие в муниципальных/региональных/федеральных образовательных событиях, направленных на повышение профессиональных компетенций в части реализации ЦМН;
- обеспечение формирования баз данных наставников и наставляемых (Приложение 1), а также лучших практик наставничества по форме.

3.3. Система наставничества реализуется через организацию работы в наставнических парах или группах (по выбору) по следующим формам:

- «Ученик – ученик»;
- «Учитель – учитель»;
- «Студент-ученик».
- «Работодатель-ученику».

Организация работы по данным формам в каждой наставнической паре или группе предполагает решение индивидуальных конкретных задач и потребностей наставляемого, исходя из ресурсов наставника, определенных в ходе предварительного анализа.

3.4. Мониторинг и оценка результатов реализации системы наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о реализации ЦМН в Учреждении и организуется 1 раз в полгода до 20 декабря и до 20 мая ежегодно.

3.5. При организации работы наставнической группы наставником и наставляемым в обязательном порядке заполняется

- согласие на обработку персональных данных (Приложение 2)
- соглашение между наставником и наставляемым (Приложение 3).

Копия данного соглашения хранится в Учреждении. В случае если участники или один из участников наставнической пары несовершеннолетние, то соглашение заключается родителем (законным представителем) несовершеннолетнего.

3.6. Информационная поддержка системы наставничества осуществляется через размещение информации на официальном сайте Учреждения и в группе в социальной сети "Инстаграм" в соответствии с разработанным медиапланом. Обновление информации на ресурсах осуществляется по необходимости, но не реже 1 раза в месяц.

#### **4.Функции куратора**

4.1. Куратор назначается приказом директора Учреждения.

4.2. Куратором может быть назначен любой педагогический или административный работник из числа специалистов Учреждения. Так же куратором может стать представитель организации – партнера, представитель некоммерческой организации, организации любой формы собственности, чья деятельность связана с реализацией программ наставничества, волонтерской деятельностью, образованием и воспитанием обучающихся с предоставлением справки о наличии (отсутствии) судимости и (или) факта уголовного преследования либо о прекращении уголовного преследования по реабилитирующим основаниям в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации.

4.3. Куратор выполняет следующие задачи:

- сбор и работа с базой наставников и наставляемых;
- организация обучения наставников, в том числе привлечение экспертов для проведения обучения;
- координация и контроль за организацией мероприятий Дорожной карты внедрения ЦМН;
- участие в оценке вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества;
- мониторинг реализации и получение обратной связи от участников.

#### **5.Права и обязанности наставника**

5.1. Наставник обязан:

- разрабатывать индивидуальный план (Приложение 4) – комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- участвовать в реализации Дорожной карты в рамках компетенции;
- регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников;

- оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому;
- предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора;
- способствовать развитию информационного освещения реализации ЦМН в Учреждении;
- внимательно и уважительно относиться к наставляемому.

#### 5.2. Наставник имеет право:

- способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым;
- совместно с куратором определять формы работы с наставляемым;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие ЦМН в Учреждении;
- вносить предложения куратору и директору Учреждения по внесению изменений в Дорожную карту;
- привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

### **6. Права и обязанности наставляемого**

#### 6.1. Наставляемый обязан:

- регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом;
- выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником;
- внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.

#### 6.2. Наставляемый имеет право:

- вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие ЦМН в Учреждении;
- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам;
- при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к директору Учреждения о замене наставника.

### **7. Заключительные положения**

7.1. Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения директором Учреждения и действует бессрочно.

7.2. В настоящее Положение могут быть внесены изменения и дополнения в соответствии с вновь принятыми законодательными и иными нормативными актами на региональном и федеральном уровнях и вновь принятыми локальными нормативными актами.

Приложение 2  
к Положению от 09.10.2020г

Директору \_\_\_\_\_ (далее \_\_\_\_\_ Организация),  
от \_\_\_\_\_ ,  
 проживающего по адресу \_\_\_\_\_ ,  
 паспорт серии \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_  
 выдан \_\_\_\_\_  
 дата выдачи \_\_\_\_\_

**Согласие на обработку персональных данных**

Я, \_\_\_\_\_, являюсь родителем / законным представителем несовершеннолетнего в возрасте старше 14 лет, малолетнего (нужное подчеркнуть) \_\_\_\_\_, принимающего

участие в реализации Целевой модели наставничества обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования (далее – ЦМН) в соответствии с требованиями ст. 9 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ "О персональных данных" даю свое согласие на обработку моих, моего ребёнка персональных данных в целях организации тематических мероприятий, информационного сопровождения и ведения реестра участников ЦМН.

Перечень моих персональных данных, передаваемых Организации на обработку:

- сведения о документах, удостоверяющих личность участника мероприятий ЦМН (свидетельство о рождении и/или паспорт);
- сведения об анкетных и биографических данных;
- сведения о составе семьи;
- сведения о месте проживания;
- домашний телефон;
- место работы или учебы членов семьи и родственников;
- сведения о документах о получении образования.

Я даю согласие на обработку Организацией персональных данных, то есть совершение, в том числе, следующих действий: обработки (включая сбор, систематизацию, накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), использование, обезличивание, блокирование, уничтожение персональных данных), а также на публикацию видео-, фотоизображений моего ребёнка с его фамилией, именем, отчеством, наименованием образовательной организации, проходящий в рамках мероприятий Организации, в официальных группах Организации, созданных в социальных сетях в Интернете и на официальных сайтах Организации, при этом общее описание вышеуказанных способов обработки данных приведено в Федеральном законе от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ, а также на передачу такой информации третьим лицам в случаях, установленных нормативными документами вышестоящих органов и законодательством.

Настоящее согласие действует бессрочно.

Настоящее согласие может быть мной отозвано в любой момент.

В случае неправомерного использования предоставленных данных согласие отзывается моим письменным заявлением.

Я по письменному запросу имею право на получение информации, касающейся обработки моих, моего ребёнка персональных данных (в соответствии с п. 4 ст. 14 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ).

" \_\_\_\_ " 20 г.

Подпись

ФИО

Подтверждаю, что ознакомлен(а) с положениями Федерального закона от 27 июля 2006г. №152-ФЗ "О персональных данных", права и обязанности в области защиты персональных данных мне разъяснены.

" \_\_\_\_ " 20 г.

Подпись

ФИО

Подпись ответственного лица за обработку персональных данных:

/ \_\_\_\_\_ /  
ФИО сотрудника образовательной организаци

Директору \_\_\_\_\_ (далее – Организация),  
от \_\_\_\_\_,  
 проживающего по адресу \_\_\_\_\_,  
Паспорт серии \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_  
выдан \_\_\_\_\_  
дата выдачи \_\_\_\_\_

### Согласие на обработку персональных данных

Я, \_\_\_\_\_, являюсь совершеннолетним, несовершеннолетним в возрасте старше 14 лет (нужное подчеркнуть) участником мероприятий в рамках реализации методологии (Целевой модели) наставничества обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования (далее – ЦМН), в соответствии с требованиями ст. 9 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ "О персональных данных" даю свое согласие на обработку моих персональных данных в целях организации тематических мероприятий, информационного сопровождения и ведения реестра участников ЦМН.

Перечень моих персональных данных, передаваемых Организации на обработку:

- сведения о документах, удостоверяющих личность участника мероприятий Организации (свидетельство о рождении и/или паспорт);
- сведения об анкетных и биографических данных;
- сведения о составе семьи;
- сведения о месте проживания;
- домашний телефон;
- место работы или учебы членов семьи и родственников;
- сведения о документах о получении образования.

Я даю согласие на обработку Организацией своих персональных данных, то есть совершение, в том числе, следующих действий: обработки (включая сбор, систематизацию, накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), использование, обезличивание, блокирование, уничтожение персональных данных), а также на публикацию моих видео-, фотоизображений в официальных группах Организации, созданных в социальных сетях в Интернете и на официальном сайте Организации, при этом общее описание вышеуказанных способов обработки данных приведено в Федеральном законе от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ, а также на передачу такой информации третьим лицам в случаях, установленных нормативными документами вышестоящих органов и законодательством.

Настоящее согласие действует бессрочно.

Настоящее согласие может быть мной отозвано в любой момент.

В случае неправомерного использования предоставленных данных согласие отзывается моим письменным заявлением.

Я по письменному запросу имею право на получение информации, касающейся обработки моих персональных данных (в соответствии с п. 4 ст.14 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ).

" \_\_\_\_ " 20 \_\_\_\_ г. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
Подпись \_\_\_\_\_ ФИО \_\_\_\_\_

Подтверждаю, что ознакомлен(а) с положениями Федерального закона от 27 июля 2006 г. №152-ФЗ "О персональных данных", права и обязанности в области защиты персональных данных мне разъяснены.

" \_\_\_\_ " 20 \_\_\_\_ г. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
Подпись \_\_\_\_\_ ФИО \_\_\_\_\_

Подпись ответственного лица за обработку персональных данных:

**СОГЛАШЕНИЕ**  
**о сотрудничестве между наставником и наставляемым**

г.Сальск

" " 20 г.

Данное соглашение устанавливает отношения между

(далее Наставник/родитель (законный представитель) Наставника),

и \_\_\_\_\_, (далее – Наставляемый/родитель (законный представитель) Наставляемого), совместно именуемыми "Стороны", в связи с их участием в реализации ЦМН обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным программам на базе МБОУ \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_.

**1. Предмет соглашения**

- 1.1. Стороны договорились об участии в реализации ЦМН через организацию комплекса мероприятий в рамках деятельности наставнической пары /группы.
- 1.2. Стороны определили следующие задачи:
- повышение уровня профессиональных и надпрофессиональных компетенций наставляемого;
  - повышение уровня социальной адаптации наставляемого в коллективе;
  - трансляция личного, профессионального опыта, знаний, умений и навыков наставника;
  - повышение уровня мотивации к самообразованию у наставляемого;
  - помощь в реализации лидерского потенциала (при форме наставничества «Ученик-Ученик»);
  - развитие гибких навыков и метакомпетенций (при форме наставничества «Ученик-Ученик»);
  - оказание помощи в адаптации к новым условиям среды (при форме наставничества «Ученик-Ученик»);
  - создание комфортных условий и экологичных коммуникаций внутри Учреждения (при форме наставничества «Ученик-Ученик»);
  - формирование устойчивого школьного сообщества и сообщества благодарных выпускников (при форме наставничества «Ученик-Ученик»);
  - способствовать формированию потребности заниматься анализом результатов своей профессиональной деятельности (при форме наставничества «Учитель-Учитель»);
  - развивать интерес к методике построения и организации результативного учебного процесса (при форме наставничества «Учитель-Учитель»);
  - ориентировать начинающего учителя на творческое использование передового педагогического опыта в своей деятельности (при форме наставничества «Учитель-Учитель»);
  - прививать молодому специалисту интерес к педагогической деятельности в целях его закрепления в Учреждении (при форме наставничества «Учитель-Учитель»);
  - ускорить процесс профессионального становления учителя (при форме наставничества «Учитель-Учитель»);
  - сформировать школьное сообщество (как часть учительского) (при форме наставничества «Учитель-Учитель»).
  - оказать помощь в раскрытии и оценке личного и профессионального потенциала обучающихся (при форме наставничества «Работодатель-ученик»);
  - повысить осознанность обучающихся в вопросах выбора профессии, самоопределения, личностного развития, формирования ценностных и жизненных ориентиров (при форме наставничества «Работодатель-ученик»);
  - развить в обучающихся лидерские, организационные, коммуникативные навыки и метакомпетенции (при форме наставничества «Работодатель-ученик»);
  - оказать помощь в приобретении опыта, знакомить с повседневными задачами внутри профессии (при форме наставничества «Работодатель-ученик»).

## **2.Права и обязанности Сторон**

2.1.Наставник обязан:

2.1.1.Разрабатывать индивидуальный план – комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы.

2.1.2.Участвовать в реализации Дорожной карты внедрения ЦМН Учреждения (далее - Дорожная карта) в рамках компетенции.

2.1.3.Регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников.

2.1.4.Оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому.

2.1.5.Предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора.

2.1.6.Способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательной организации.

2.1.7.Внимательно и уважительно относится к наставляемому.

2.2.Наставник имеет право:

2.2.1.Способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым.

2.2.2.Совместно с куратором определять формы работы с наставляемым.

2.2.3.Принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации.

2.2.4.Вносить предложения куратору и директору Учреждения по внесению изменений в Дорожную карту.

2.2.5.Привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

2.3.Наставляемый обязан:

2.3.1.Регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом.

2.3.2.Выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником.

2.3.3.Внимательно и уважительно относится к наставнику и другим участникам наставнической группы.

2.4.Наставляемый имеет право:

2.4.1.Вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы.

2.4.2.Принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в Учреждении.

2.4.3.В индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам.

2.4.4.При невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к директору Учреждения о замене наставника.

## **3.Заключительные положения**

3.1.Настоящее Соглашение заключено Сторонами в форме бумажного документа в двух экземплярах, по одному экземпляру для каждой из Сторон.

3.2.Расторжение настоящего Соглашения осуществляется по соглашению Сторон.

3.3.Расторжение настоящего Соглашения в одностороннем порядке осуществляется в случае систематического нарушения условий п.2 настоящего Соглашения.

3.4.Настоящее Соглашение вступает в силу со дня его подписания и действует на протяжении одного учебного года.

3.5.По истечении срока действия Соглашения, срок может быть продлен по взаимному соглашению сторон.

## **4.Подписи Сторон**

| Наставник/родитель (законный представитель)<br>наставника | Наставляемый/родитель (законный<br>представитель) наставляемого |
|---|---|
| (подпись) /<br>(расшифровка)                              | (подпись) /<br>(расшифровка)                                    |

**Индивидуальный план (комплекс мероприятий) в рамках организации работы наставнической пары/группы**

Учреждение:

Форма наставничества:

ФИО наставника:

ФИО наставляемых:

Цель реализации ЦМН в данной наставнической паре/группе:

| Наименование компетенций, которые необходимо сформировать, развить | Содержание деятельности | Сроки | Формат (очный/дистанционный) | Результат |
|--|-------------------------|-------|------------------------------|-----------|
|  |                         |       |                              |           |
|  |                         |       |                              |           |
|  |                         |       |                              |           |

**Комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы необходимо планировать и реализовывать с учетом следующих документов Учреждения и примерных форматов работы:**

| Наставническая пара/ группа | Наименование документов, разработанных и действующих в образовательной организации  | Примерные форматы работы (список не является исчерпывающим и может быть расширен, исходя из опыта работы Учреждения и его возможностей)   |
|-----------------------------|---|---|
| «Ученик-ученик»             | Программа воспитательной системы Учреждения «Мы будущее России».<br>Планы организации внеурочной деятельности.<br>Планы воспитательной работы.<br>Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.<br>Программа деятельности детского общественного объединения «_____».<br>План работы Совета учащихся Учреждения.<br>Программы экскурсионной деятельности/образовательного туризма.<br>Программы/планы деятельности школьных музеев.<br>Планы по работе с одарёнными/талантливыми детьми и молодёжью.<br>Планы и программа по профилактике правонарушений обучающихся. Программы реализации тематических смен в оздоровительных организациях.<br>Планы по профессиональному самоопределению обучающихся.<br>План работы школьного научного общества. | Классные часы.<br>Проектная деятельность. Подготовка к мероприятиям, конкурсам, олимпиадам.<br>Совместное посещение или организация мероприятий.<br>Клуб по интересам с лидером-наставником.<br>Образовательные практики «Дети-детям».<br>Кейс – турниры.<br>Имиджнейкинг.<br>Форсайты.<br>Нетворкинги.<br>Воркшопы.<br>Митапы.<br>Сетевые проекты. Образовательные курсы Корпоративного университета Российского движения школьников.<br>Тематические оздоровительные смены.<br>Социально значимая деятельность.<br>Волонтёрская (добровольческая) деятельность. |
| «Учитель-учитель»           | Программа развития Учреждения.<br>План работы Учреждения (на год).<br>Планы работы методического совета/методических объединений.<br>Дорожные карты методического/кадрового сопровождения деятельности.<br>Планы повышения квалификации.<br>Программы/планы самообразования<br>План по повышению уровня профессиональных компетенций  | Конкурсы.<br>Курсы.<br>Творческие мастерские.<br>Школы молодого учителя/педагога.<br>Школы педагогического мастерства.<br>Серии семинаров.<br>Разработки информационнометодических пособий, сборников.<br>Образовательные и проектные сессии.   |

|                       |   |   |
|-----------------------|---|---|
|                       | педагогических работников.<br>План по поддержке профессиональной деятельности молодых специалистов и т.п. | Тренд-сессии.<br>Хакатоны.<br>Форумы.<br>Деловые игры.<br>Образовательные курсы Корпоративного университета Российского движения школьников.<br>Форумная кампания Росмолодёжи   |
| «Студент-ученик»      | План работы Учреждения (на год).<br>План по профориентационной работе.                                    | Серия профориентационных лекций.<br>Проектная деятельность.<br>Совместное участие в конкурсах.  |
| «Работодатель-ученик» | Планы воспитательной работы.<br>План по профориентационной работе.  | Выполнение проектных работ.<br>Внеклассическая работа, профориентационные мероприятия.<br>Педагогические игры на развитие навыков и компетенций.<br>Встречи с представителями предприятий, экскурсии на предприятия.<br>Демодни.<br>Дискуссии, бизнес-проектирование, ярмарки.<br>Выездные мероприятия, экскурсии на предприятия. |

### Глоссарий современных форм работы

|                |   |
|----------------|---|
| Кейс-метод     | (Англ. Case method – кейс-метод, метод конкретных ситуаций, метод ситуационного анализа) – техника обучения, использующая описание реальных социальных, экономических и бизнес-ситуаций. Обучающиеся должны исследовать ситуацию, разобраться в сути проблем, предложить возможные решения и выбрать лучшие из них. Кейсы основываются на реальном фактическом материале или же приближены к реальной ситуации. |
| Имиджмейкинг   | Система мероприятий, направленная на формирование имиджа персоны, организации, идеи, которая будет наиболее благоприятная для целевой группы.   |
| Форсайт        | (Англ. Foresight – взгляд в будущее). Это интеллектуальная технология по созданию желаемого образа будущего и определение стратегий его достижения.   |
| Нетворкинг     | (Англ. Networking, net- сеть и work – работа). Деятельность, направленная на формирование полезных/эффективных деловых связей.  |
| Митап          | (Англ. Meet up – встреча «на ногах»). Встреча специалистов единомышленников для обсуждения тех или иных вопросов, обмена опытом в неформальной обстановке.  |
| Воркшоп        | Буквально workshop переводится как мастерская. Демонстрация рабочего процесса опытного мастера для широкой аудитории с целью поделиться практическими навыками в каком-либо мастерстве.   |
| Тренд-сессия   | Форма проектной деятельности, при которой решение проблем достигается через призму отраслевых федеральных и мировых трендов.  |
| Хакатон        | (Англ. Hack – хакер и marathon – марафон). Это площадка встречи разных специалистов одного направления деятельности, где они могут познакомиться друг с другом, обменяться знаниями и идеями или придумать совместный проект, над которым будут работать в дальнейшем.  |
| Форум          | Образовательные и диалоговые площадки для обмена опытом, общения с экспертами.  |
| Сетевой проект | Учебно-познавательная, исследовательская, творческая или игровая деятельность, организованная на основе компьютерной телекоммуникации.  |